

**CURRICULUM VITAE****INFORMAZIONI PERSONALI**

|                         |                                                                            |
|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| Nome                    | Avv. Maurizio Zoppolato<br>Zoppolato & Associati Studio Legale             |
| Indirizzo               |                                                                            |
| Telefono                |                                                                            |
| Fax                     |                                                                            |
| E-mail                  | mz@zoppolatoeassociati.it<br>mauriziopiero.zoppolato@milano.pecavvocati.it |
| Nazionalità             | Italiana                                                                   |
| Luogo e data di nascita |                                                                            |

**ESPERIENZA LAVORATIVA**  
1993 - 2015

Collaborazione professionale con lo Studio Legale Greco quale unico, prima, e principale, poi, collaboratore. Attività di assistenza, consulenza e difesa giudiziale con attenzione a tutti i principali settori del diritto amministrativo, con particolare riferimento ai contratti pubblici.

Autonoma attività libero-professionale, con preferenza per il settore degli appalti pubblici, delle concessioni di pubblico servizio e delle convenzioni urbanistiche, per conto di imprese private e di pubbliche amministrazioni.

Nel 1997 apertura dello Studio Legale Zoppolato, poi divenuto Zoppolato & Associati con l'ausilio di collaboratori (attualmente, tredici, oltre ai tre soci). Svolgimento di attività legale (contenzioso e consulenza) in particolare nel settore degli appalti pubblici, delle concessioni di pubblici servizi e delle convenzioni urbanistiche.

Attività di difesa giudiziale, assistenza e consulenza in materia di appalti pubblici, concessioni di pubblico servizio (con particolare riferimento a gas e trasporti), convenzioni urbanistiche, tematiche ambientali e ordinamento della pubblica amministrazione per numerosi enti pubblici e società private.

Attività di arbitro in svariate controversie arbitrali in materia di esecuzione degli appalti pubblici.

Attività di assistenza professionale in numerose operazioni societarie attinenti alla gestione di servizi pubblici locali (specificamente nei settori dei trasporti, della distribuzione di gas ed acqua, dei servizi funebri).

In particolare, attività di assistenza professionale nella quotazione in borsa di Gas Plus S.p.a..

Attività di presidente e/o componente di diverse commissioni di gara per l'affidamento di appalti pubblici di servizi e di lavori.

Attività di consulente dei servizi approvvigionamenti e degli uffici contratti di numerosi enti pubblici per la soluzione di problematiche attinenti all'espletamento delle gare (redazioni bandi, questioni sull'ammissione delle imprese, svolgimento delle fasi di gara, accesso, ecc.) in concessioni (servizi pubblici locali, trasporti gas ed acqua, e parcheggi), appalti di lavori, servizi e forniture, appalti indetti da centrali di committenza, attività di assistenza e consulenza ai componenti delle commissioni di gara o ai responsabili della verifica di anomalia.

Attività di assistenza e consulenza di Comuni (anche capoluoghi di Provincia e ora capofila di ATEM) nella intera procedura di assegnazione del servizio di distribuzione del gas.

Attività di assistenza ad imprese private nella predisposizione delle domande di partecipazione e delle offerte in gare pubbliche, con assistenza anche nelle sedute pubbliche delle procedure e nelle procedure informatizzate.

## **ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

|             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1985        | Maturità scientifica conseguita presso il Liceo Scientifico "Leone XIII" di Milano.                                                                                                                                                                                                                       |
| 1990        | Laurea in giurisprudenza (tesi in Diritto Urbanistico) conseguita presso l'Università degli Studi di Genova con il voto di 110/110.                                                                                                                                                                       |
| 1990 - 1991 | Pratica forense svolta presso lo Studio Avolio di Milano, specializzato in diritto amministrativo ed in particolare in diritto sanitario.                                                                                                                                                                 |
| 1991 - 1993 | Pratica forense svolta presso lo Studio del Prof. Guido Greco (ordinario di Diritto Amministrativo all'Università di Milano)                                                                                                                                                                              |
| 1993        | Superamento - in sessione di preappello presso la Corte d'Appello di Milano - dell'esame 1992-1993 di abilitazione all'esercizio della professione forense con il punteggio complessivo di 365/450.<br>Iscrizione all'Albo dei Procuratori legali di Milano (ora Albo degli Avvocati) dal 29 luglio 1993. |
| 2001 - 2002 | Superamento dell'esame nazionale di abilitazione dinanzi alle giurisdizioni superiori nella sessione 2001, con il punteggio finale di 34,6/40 (secondo miglior punteggio). Iscrizione all'Albo degli Avvocati Cassazionisti dal 25/01/2002.                                                               |

## **CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI**

### **PUBBLICAZIONI**

|           |                                                                               |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------|
| 1995-1997 | Collaborazione con la <i>Rivista italiana di diritto pubblico comunitario</i> |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------|

- 1996-1997 Collaboratore della rivista "Sospensive", sulla giurisprudenza cautelare dei giudici amministrativi;
- 1998-2003 Autore di diverse pubblicazioni, quali:
- insieme al Prof. Giuseppe Morbidelli (ordinario di Diritto Pubblico dell'Università di Firenze), il capitolo sugli appalti pubblici del "Trattato di diritto pubblico comunitario" (Ed. Giuffr  - 1997);
  - articoli su "l'esclusione delle offerte anomale negli appalti di lavori pubblici", su "gli appalti di lavori nei settori esclusi" e sul "metodo di calcolo della soglia di anomalia", pubblicati sulla Rivista Italiana di diritto pubblico comunitario (numeri 1 e 2 del 1998 e numero 4 del 1999);
  - in collaborazione con gli Avv. Tassan Mazzocco e Angeletti, il commento sulla legge di riforma sugli appalti di lavori pubblici (c.d. "Merloni ter"), Ed. Giuffr , 1999;
  - in collaborazione con altri professionisti, il commento al Regolamento della legge sui lavori pubblici (D.P.R. 21 dicembre 1999 n. 554), ed. Giuffr , 2000;
  - articolo sulla disciplina transitoria del decreto 164/2000 sulla gestione del servizio di distribuzione del gas (giugno 2001);
  - articolo sulla compatibilit  con il diritto comunitario della normativa nazionale in tema di esclusione delle offerte anomale negli appalti pubblici, a commento alla sentenza della Corte di Giustizia 27 novembre 2001, pubblicato sulla Rivista Italiana di Diritto Pubblico Comunitario (n. 6/2001);
  - in collaborazione con altra autrice, articolo di commento a ordinanza del TAR Brescia sull'applicazione dei principi comunitari nell'assegnazione delle aree per gli insediamenti produttivi (PIP), pubblicato su Urbanistica e Appalti (n. 5/2002);
  - articolo sull'applicazione del contratto di outsourcing nel settore sanitario e sulla gestione di servizi accessori all'attivit  sanitaria attraverso societ  miste, pubblicato su I contratti dello Stato e degli enti pubblici (n. 2/2002) e sulla rivista on line Appalti & contratti (luglio 2002);
  - in collaborazione con altri professionisti, il commento alla legge quadro sui lavori pubblici aggiornata alla legge 166/2002 (Merloni quater), ed. Giuffr , 2003;
  - articolo sulla disciplina del subappalto negli appalti di servizi e forniture, pubblicato su "I contratti dello Stato e degli enti pubblici"

- 2004-2015
- collaborazione con la rivista telematica Giust-Amm.;
  - redazione della parte relativa agli appalti pubblici del Trattato di Diritto Amministrativo Europeo, II ed. (2007);
  - redazione di alcuni capitoli sul commento al Testo Unico degli appalti pubblici, ed. Ipsoa (2007);
  - redazione delle tracce di diritto amministrativo nel testo CEDAM "La prova scritta dell'esame di avvocato" (2006);
  - articolo sulla revoca dell'aggiudicazione negli appalti pubblici, su Diritto e Pratica amministrativa, 2007;
  - articolo su concessioni di pubblico servizio e lavori accessori, su Diritto e pratica amministrativa, 2007
  - articolo su appalti socio-assistenziali, in commento a sentenza Corte di Giustizia CE, con Avv. Fusano, su Diritto e Pratica Amministrativa, 2008
  - redazione di alcuni capitoli (su subappalto, subcontratti, garanzie, esecuzione dei lavori, esecuzione di servizi e forniture) nel Commento sul Regolamento generale sui contratti pubblici, ed. Giuffrè (2011)
  - redazione articolo sulla sospensione dei termini pubblicato sulla rivista on-line "sospensiveonline.com" (2015)

#### *DOCENZE*

- 1997 Svolgimento di un corso (18 lezioni) di formazione per dirigenti e quadri ATM sui contratti pubblici nei settori esclusi con predisposizione delle relative dispense. Partecipazione come relatore ad una serie di corsi di formazione per funzionari e dirigenti pubblici in materia di appalti pubblici organizzati dal "Centro Studi Marangoni";
- 1998 Relatore in una serie di convegni di formazione organizzati dal Centro Studi Marangoni, relativi a disciplina sui lavori pubblici in generale (2 convegni), disciplina in materia di appalti di servizi e forniture (un convegno), responsabilità degli amministratori e dipendenti pubblici (un convegno), decreto legislativo 80/98 (un convegno), novità introdotte dalla Merloni ter (2 convegni)
- 1999 Relatore in convegni di formazione organizzati dal Centro Studi Marangoni su appalti di servizi e forniture (un convegno), disposizioni relative alle assicurazioni nell'ambito della disciplina sugli appalti (un convegno);  
Relatore (maggio 1999) ad un convegno sugli appalti di lavori, servizi e project financing organizzato a Roma dal Cesar.  
Relatore in un convegno su "La disciplina urbanistica delle cave", organizzato dall'associazione di categoria, con relazione pubblicata sulla rivista di settore "Cieli aperti".  
Relatore (1999-2000) in 2 convegni organizzati dal Consorzio per il Distretto Tecnologico del Canavese per funzionari ed amministratori pubblici sugli appalti pubblici di lavori.  
Relatore per conto dell'IREF – Istituto Regionale per la Formazione nella Pubblica Amministrazione – sugli appalti di lavori pubblici;

- 2000 (Relatore in convegni di formazione organizzati dal Centro Studi Marangoni su novità introdotte dal DPR 34/2000, dal DPR 554/99 e dal Capitolato Generale sugli appalti pubblici (12 convegni in totale a Milano e 2 a Legnano);
- Docente nell'anno scolastico 2000/2001 della Civitatis Schola di Cossato, in collaborazione con la Regione Piemonte, con lezioni sugli appalti di lavori pubblici a Cossato (2 giornate) e Vercelli (2 giornate), oltre al convegno di presentazione.
- Docente (autunno 2000) in un corso di formazione interna organizzato dall'ASL di Monza sugli appalti di lavori, servizi e forniture (4 incontri).
- Docente (inverno 2000-inizio 2001) in un corso di formazione interna organizzato dall'Ospedale Macchi di Varese per personale dell'Ospedale e dell'ASL sugli appalti di lavori, servizi e forniture (5 incontri)
- 2001 (Relatore in convegno di formazione organizzato dal Centro Studi Marangoni su appalti di forniture e servizi con particolare riferimento all'applicazione degli strumenti tecnologici (c.d. acquisti on line);
- Docente (primavera 2001) in un corso di formazione interna organizzato dall'Ospedale San Gerardo di Monza sugli appalti di lavori, servizi e forniture (4 incontri).
- Relatore (giugno 2001) in un convegno organizzato dall'Ospedale San Gerardo di Monza sugli acquisti on line nella sanità pubblica.
- Relatore (luglio 2001) in un convegno sulle problematiche connesse alla nuova disciplina sulla distribuzione del gas, con intervento pubblicato su rivista ASSOGAS.
- Docente nell'anno scolastico 2001/2002 della Civitatis Schola di Cossato, in collaborazione con la Regione Piemonte, con intervento al convegno di presentazione e lezioni sugli appalti di lavori pubblici, in vari aspetti: progettazione (modulo da 2 giornate), lavori in economia (2 moduli da 1 giornata), affidamento dei servizi di progettazione (1 giornata). Inoltre lezioni sugli appalti di servizi e forniture (2 moduli da 2 giornate).
- Docente (ottobre 2001) per conto di INFOR in un corso di aggiornamento sugli appalti pubblici di lavori, servizi e forniture.
- Docente (novembre 2001) presso il Ministero della Difesa – uffici di Milano in un corso di formazione del personale amministrativo sugli appalti pubblici
- 2002 (Relatore in convegno di formazione organizzato dal Centro Studi Marangoni su gestione dei servizi pubblici locali, in particolare dopo la legge finanziaria 2002 (legge 488/2001).
- Docente (febbraio 2002) per Paradigma in convegno su Outsourcing dei servizi, con intervento in particolare sulla gestione di servizi accessori nell'ambito degli enti del servizio sanitario nazionale.
- Docente (ottobre 2002) per INFOR in corso su appalti di lavori pubblici (fase di esecuzione) presso la ASL di Cittadella
- Docente (ottobre 2002) per Centro Studi Marangoni in due incontri su novità introdotte dalla legge 166/2002 alla legge quadro sugli appalti pubblici.
- Relatore (dicembre 2002) in convegno su Responsabile Unico del Procedimento negli appalti di lavori pubblici, per Centro Studi Marangoni"

- 2003 Docente (febbraio 2003) in una giornata del Master "Diritto e impresa" de "Il Sole – 24 ore" su semplificazione del procedimento amministrativo e su società miste per la gestione di servizi.
- Relatore (febbraio 2003) in convegno per centro studi Marangoni su novità in materia di appalti di lavori.
- Relatore (marzo 2003) in convegno Paradigma su Appalti di servizi e forniture, con intervento sul subappalto di servizi e forniture.
- Docente per la Civitatis Schola di Cossato sui servizi pubblici locali (maggio 2003).
- Relatore per INFOR in convegno su Appalti di servizi e forniture (giugno 2003)
- Relatore per CEGOS in convegno su appalti di servizi e forniture (giugno 2003)
- Docente per Centro Studi Marangoni presso il Ministero della Difesa – uffici di Milano in un corso di formazione del personale amministrativo sugli appalti pubblici di servizi e forniture (giugno 2003)
- Docente per Centro Studi Marangoni sui ritardi dei pagamenti nei contratti della Pubblica Amministrazione (giugno 2003)
- Relatore per Giuffrè in convegno sugli appalti di lavori pubblici (luglio 2003)
- Docente in un corso per i Presidi delle scuole lombarde, organizzato dall'Università di Milano e dal provveditorato agli studi, presso l'Università Statale di Milano: 4 interventi sulla responsabilità amministrativa e disciplinare (ottobre 2003).
- Docente in un corso di formazione interna organizzato dalla ASL 3 di Monza, sugli appalti di servizi e forniture (ottobre 2003).
- Relatore in convegno paradigma sul leasing pubblico, con intervento sulle assicurazioni nel leasing pubblico (novembre 2003)
- Docente per Infor in corso di formazione su appalti pubblici (novembre 2003)
- 2004 Curatore scientifico del Master in diritto e procedura amministrativa 2003-2004 organizzato da Just Legal Services, nel cui ambito sono state svolte le docenze degli incontri su: il procedimento amministrativo, i limiti oggettivi e soggettivi dell'appalto di lavori pubblici, le concessioni ed il Project Financing.
- Docente al Master del Sole 24 Ore in due lezioni rispettivamente sugli appalti di lavori e sugli appalti di forniture e servizi (marzo 2004).
- Relatore per CEGOS in convegno sulla distribuzione e vendita del Gas ad usi civili (marzo 2004).
- Docente alla scuola forense di Sassari sugli appalti di lavori pubblici (aprile 2004) e sui soggetti del diritto amministrativo (giugno 2004).
- Relatore per CEGOS in seminario sugli appalti pubblici (maggio 2004).
- Docente in un corso per Presidi della Provincia di Lodi, con intervento sulla responsabilità amministrativa e contabile (maggio 2004).

2005 Curatore scientifico del II Master in diritto e procedura amministrativa 2004-2005 organizzato da Just Legal Services, nel cui ambito sono state svolte le docenze dei tre incontri su: le nozioni di appalto di lavori servizi e forniture, i limiti oggettivi e soggettivi dell'appalto di lavori pubblici, le concessioni ed il Project Financing.

Docente per INFOR-Scuola di Formazione in un corso sui contratti pubblici (gennaio 2005)

Docente al Master "Diritto e impresa" del Sole 24 Ore in una lezione sugli appalti pubblici (marzo 2005)

Docente alla Scuola Forense di Sassari sugli appalti di lavori pubblici (aprile 2005) e sui soggetti del diritto amministrativo (luglio 2005).

Docente per Centro Studi Marangoni in lezione su modifiche nella normativa sugli appalti a seguito della legge comunitaria 2005 e del D.L. competitività (giugno 2005).

Docente per Provincia di Vercelli in seminario sulle cause di esclusione per la partecipazione alle gare d'appalto (luglio 2005).

Docente e coordinatore scientifico del III Master di diritto e procedura amministrativa 2005-2006 di Just Legal Services, nel cui ambito sono state svolte le docenze su Le fonti, l'origine e l'evoluzione del diritto amministrativo (ottobre 2005), le nozioni di appalto di lavori, servizi e forniture (novembre 2005), l'appalto di lavori pubblici (novembre 2005), la fase preparatoria dell'appalto ed i requisiti di ammissione (novembre 2005), le modalità di aggiudicazione (dicembre 2005), la concessione di lavori pubblici, il project financing ed i settori esclusi (gennaio 2006), i servizi pubblici locali (gennaio 2006).

Docente per Just Legal Services in un corso di formazione a Pomezia (ottobre 2005).

Docente per Telemat in seminario sugli appalti nei settori esclusi e sulle modalità di affidamento dei servizi pubblici locali (ottobre 2005)

- 2006
- Docente alla Scuola Forense di Sassari: lezione sugli appalti di lavori pubblici (aprile 2006) e sui soggetti del diritto amministrativo (giugno 2006)
- Relatore in convegno ANIGAS sull'affidamento dei servizi di distribuzione del Gas e sui metodi tariffari (aprile 2006)
- Docente al corso per Giuristi d'Impresa organizzato da AGGI (Associazione Giuristi d'Impresa) e Just Legal Services: lezione sui contratti pubblici (giugno 2006)
- Docente per Centro Studi Marangoni nella giornata dedicata all'appalto di lavori pubblici, nell'ambito del corso sul Codice dei Contratti pubblici (ottobre 2006)
- Docente unico del corso interno (3 lezioni) organizzato da ATM per la formazione dei quadri sul nuovo Codice dei contratti pubblici (ottobre – novembre 2006)
- Docente e coordinatore scientifico del IV master di diritto amministrativo, nel cui ambito sono state e saranno svolte le docenze su I soggetti del diritto amministrativo (ottobre 2006), le nozioni di appalto di lavori, servizi e forniture (novembre 2006), l'appalto di lavori pubblici (novembre 2006), i requisiti di ammissione e l'avvalimento (novembre 2006), le procedure di affidamento (dicembre 2006), i servizi pubblici locali (gennaio 2007).
- Docente unico del corso (in 2 lezioni) organizzato da UNITEL sulla nuova disciplina degli appalti pubblici (dicembre 2006).
- Docente unico per Centro Studi Marangoni nell'incontro sulle modalità di affidamento del servizio di distribuzione del gas (Padova e Milano, dicembre 2006).
- 2007
- Docente unico per Centro Studi Marangoni del corso in due lezioni organizzato presso l'Ospedale di Legnano (dicembre 2006-gennaio 2007).
- Docente unico dell'incontro organizzato da UNITEL sulla nuova disciplina degli appalti pubblici (aprile 2007).
- Relatore su cause di esclusione dalle gare d'appalto, in convegno sui contratti pubblici organizzato da Synergia (Roma, giugno 2007)
- Docente alla Scuola Forense dell'Università di Sassari in lezione sui contratti pubblici (giugno 2007)
- Docente e coordinatore scientifico del V master di diritto amministrativo, nel cui ambito sono state svolte le docenze su I soggetti del diritto amministrativo (ottobre 2007), le nozioni di appalto di lavori, servizi e forniture (novembre 2007), l'appalto di lavori pubblici (dicembre 2007), i requisiti di ammissione e l'avvalimento (dicembre 2007), le procedure di affidamento (dicembre 2007), i servizi pubblici locali (gennaio 2008).
- Docente in due giornate di formazione sui contratti pubblici organizzate per il personale proprio e di altri enti ospedalieri dall'Azienda Ospedaliera di Treviglio (novembre-dicembre 2007)
- 2008
- Responsabile del ciclo di seminari organizzato dalla Società Lombarda degli Avvocati Amministrativisti, nell'ambito della formazione forense; in tale ciclo, docente in un incontro (giugno 2008) sugli arbitrati;
- Docente per Centro Studi Marangoni nella prima lezione di un ciclo di 3 incontri sul nuovo Regolamento dei contratti pubblici (marzo 2008)



Docente per l'Ordine degli Avvocati di Milano in un incontro di formazione professionale sui reati quali causa di esclusione dalle gare pubbliche (aprile 2008);

Curatore scientifico e docente (5 incontri) del ciclo di formazione del personale della Provincia di Milano sui fondamenti del diritto amministrativo (aprile-maggio 2008).

Docente e coordinatore scientifico del VI master di diritto amministrativo, nel cui ambito è stata svolta la docenza su I soggetti del diritto amministrativo (ottobre 2008), e varie docenze (7) in materia di appalti pubblici, tra novembre 2008 e gennaio 2009.

Docente per Synergie in convegni (Milano e Roma, ottobre - novembre 2008) sul "terzo correttivo al codice dei contratti pubblici", in materia di Project Financing ed opere di urbanizzazione (Milano), oltre che di servizi di progettazione (Milano e Roma).

Docente per Assimpredil in convegno sul terzo correttivo (ottobre 2008) e sulle cause di esclusione negli appalti pubblici (dicembre 2008).

2009      Docenza per Synergie in convegno (Milano, marzo 2009) sul terzo correttivo al codice dei contratti e sul regolamento attuativo, con intervento sulla promozione di opera pubblica e project financing.

Responsabile del ciclo di seminari organizzato nel 2009 dalla Società Lombarda degli Avvocati Amministrativisti, nell'ambito della formazione forense; in tale ciclo, docente in un incontro (giugno 2009) sulle modalità di affidamento e realizzazione delle opere di urbanizzazione.

Responsabile scientifico di un corso di formazione (45 incontri totali) per il personale della Provincia di Milano, tra aprile e dicembre 2009; nell'ambito di tale corso, docente in 9 lezioni.

Docente e coordinatore scientifico del VI master di diritto amministrativo, nel cui ambito è stata svolta la docenza su I soggetti del diritto amministrativo (ottobre 2009), e varie docenze (7) in materia di appalti pubblici, tra novembre 2009 e febbraio 2010.

2010      Docente per Synergia in convegno sulle modalità di affidamento dei servizi pubblici locali (febbraio 2010).

Docente in una lezione di un ulteriore corso di formazione per il personale della Provincia di Milano (marzo 2010).

Responsabile del ciclo di seminari organizzato nel 2010 dalla Società Lombarda degli Avvocati Amministrativisti, nell'ambito della formazione forense; in tale ciclo, docente in un incontro (maggio 2010) sul decreto legislativo di recepimento della c.d. Direttiva Ricorsi.

Docente nel VI master di diritto amministrativo di Just Legal Services in materia di tutela cautelare e riti speciali nel processo amministrativo (giugno 2010).

Docente per Synergia in due incontri sul nuovo regolamento dei contratti pubblici, con intervento sulla qualificazione SOA negli appalti di lavori (Milano, ottobre 2010, e Roma, Novembre 2010).

2011      Responsabile del ciclo di seminari organizzato nel 2011 dalla Società Lombarda degli Avvocati Amministrativisti, nell'ambito della formazione forense; in tale ciclo, docente in un incontro (settembre 2011) sulle novità introdotte dal regolamento sui contratti pubblici.

Docente nel master di diritto e processo amministrativo di Just Legale Services nell'incontro in materia di soggetti del diritto amministrativo (dicembre 2011).

2012      Docente nel master di diritto e processo amministrativo di Just Legal Services, in materia di contratti, convenzioni e servizi pubblici, nelle giornate del 27 gennaio, 3 febbraio e 2 marzo 2012.

Docente per Synergia nell'incontro tenuto a Roma il 18 aprile 2012, relativamente a *"L'esecuzione del contratto negli appalti di lavori, servizi e forniture"*, avente come intervento del giorno *"La transazione, la definizione amministrativa delle riserve e delle contestazioni scritte"*.

Responsabile del ciclo di seminari organizzato nel 2012 dalla Società Lombarda degli Avvocati Amministrativisti, e con il patrocinio dell'Ordine degli Avvocati di Milano, del Corso di Formazione Giudiziale per Praticanti Avvocati finalizzato all'esonero dalla partecipazione a n. 20 udienze giudiziali l'anno, per l'adempimento della pratica forense. In tale corso, docente dell'incontro (settembre 2012) su ricorsi contro il silenzio della PA e in materia di accesso.

2013      Responsabile del ciclo di seminari organizzato nel 2013 dalla Società Lombarda degli Avvocati Amministrativisti.

Docente nel master in tema di procedure di affidamento dei contratti pubblici presso il Politecnico di Milano (febbraio 2013).

Docente per Synergia nell'incontro tenuto a Milano il 28 febbraio e a Roma il 14 marzo 2013, relativamente a *"Il codice dei contratti pubblici alla luce dei decreti sulla spending review e della legge anticorruzione"*.

Docente nel master di diritto e processo amministrativo di Just Legal Services, in materia di contratti, convenzioni e servizi pubblici, nelle giornate del 11 e 25 gennaio, 1 e 22 febbraio, e in materia di processo amministrativo, nella giornata del 25 maggio 2013.

Docente alla lezione del 14 giugno 2013 presso gli uffici di Just Legal Services per la Scuola Nazionale di Specializzazione per Giuristi d'Impresa A.I.G.I..

Responsabile con il patrocinio dell'Ordine degli Avvocati di Milano del Corso di Formazione Giudiziale per Praticanti Avvocati finalizzato all'esonero dalla partecipazione a n. 20 udienze giudiziali l'anno, per l'adempimento della pratica forense. In tale corso, docente dell'incontro del 27 settembre 2013 in tema di ricorso in materia di silenzio e di accesso - l'ottemperanza.

Docente al convegno in tema di "La riforma professionale e le sue peculiari applicazioni all'ambito del diritto amministrativo", in materia deontologica, tenuto presso il Tribunale di Milano il 22 novembre 2013, relativamente a " *I parametri dei compensi nel processo amministrativo*".

2014      Docente nel master di diritto e processo amministrativo di Just Legal Services, in materia di diritto amministrativo, nella giornata del 13 dicembre, in materia di contratti, convenzioni e servizi pubblici nelle giornate del 10 e 31 gennaio, 14 febbraio e 14 marzo e, in materia di processo amministrativo, nella giornata del 27 giugno.

Docente nel master di Synergia Formazione nell'incontro del giorno 20 febbraio a Roma sul tema "Forum appalti: novità dopo il -decreto del fare-, decreti spending review, legge anticorruzione, decreto trasparenza, riforma dei pagamenti, - durc e legge di stabilità".

Docente al convegno del 24 marzo organizzato dalla Camera Amministrativa di Monza e Brianza e tenutosi presso la Sala Conferenze della Fondazione Forense di Monza e Brianza, sul tema "l'adunanza plenaria ed i principi di diritto annunciati negli ultimi anni in materia di appalti pubblici: vera e propria attività di risoluzione dei contrasti giurisprudenziali".

Responsabile del ciclo di seminari organizzato nel 2014 dalla Società Lombarda degli Avvocati Amministrativisti.

Responsabile con il patrocinio dell'Ordine degli Avvocati di Milano del Corso di Formazione Giudiziale per Praticanti Avvocati finalizzato all'esonero dalla partecipazione a n. 20 udienze giudiziali l'anno, per l'adempimento della pratica forense. Docente all'incontro del 9 giugno 2014.

Docente al corso di preparazione della prova scritta di diritto amministrativo, rivolto ai Praticanti Avvocati, nelle giornate del 26 settembre e del 10 ottobre 2014.

2015      Responsabile del ciclo di seminari organizzato dalla Società Lombarda degli Avvocati Amministrativisti.

Responsabile con il patrocinio dell'Ordine degli Avvocati di Milano del Corso di Formazione Giudiziale per Praticanti Avvocati finalizzato all'esonero dalla partecipazione a n. 20 udienze giudiziali l'anno, per l'adempimento della pratica forense.

Docente nel master di diritto e processo amministrativo di Just Legal Services,

in materia di diritto amministrativo, nella giornata del 23 gennaio, nelle giornate del 6 e 13 febbraio, 6 e 20 marzo, in materia di contratti, convenzioni e servizi pubblici e, nella giornata del 19 giugno 2015, in materia di processo amministrativo.

#### ALTRE LINGUE

|                                 |                                                              |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------------|
|                                 | INGLESE (Certificato Proficiency, presso il British Council) |
| • Capacità di lettura           | OTTIMO                                                       |
| • Capacità di scrittura         | OTTIMO                                                       |
| • Capacità di espressione orale | OTTIMO                                                       |
|                                 | SPAGNOLO                                                     |
| • Capacità di lettura           | DISCRETO                                                     |
| • Capacità di scrittura         | DISCRETO                                                     |
| • Capacità di espressione orale | DISCRETO                                                     |